



# CEPOR

Centar za politiku razvoja malih  
i srednjih poduzeća i poduzetništva

## BUDUĆNOST HRVATSKIH TVRTKI NAKON POVLAČENJA OSNIVAČA

Prezentacija rezultata istraživanja:

### *Business Transfer Barometar Hrvatska 2015.*

Zagreb, 16. prosinca 2015.

|               |  |  |
|---------------|--|--|
| 9:15 – 9:30   | Dolazak i registracija   |  |
| 9:30 - 10.00  | Uvodna riječ i predstavljanje partnera projekta<br><b>Business Transfer Barometar Hrvatska</b> | <b>Ministarstvo poduzetništva i obrta</b><br><b>Zoran Kureljušić</b> , Privredna banka Zagreb d.d.<br>izvršni direktor Sektora za marketing, Grupa poslova s malim i srednjim poduzećima<br><b>Anny Brusić</b> , Hrvatska udruga poslodavaca, direktorica Udruge malih i srednjih poduzetnika<br><b>Marina Tonžetić</b> , Deloitte, partnerica                       |
| 10:00 - 10:30 | Predstavljanje rezultata istraživanja <b>Business Transfer Barometar Hrvatska 2015.</b>        | <b>Mirela Alpeza</b> , CEPOR – Centar za politiku razvoja malih i srednjih poduzeća i poduzetništva, direktorica   |
| 10:30 - 11:00 | Panel diskusija članova Liderovog Kluba obiteljskih tvrtki                                     | <b>Miodrag Šajatović</b> , Lider, glavni urednik<br><b>Ivan Topčić</b> , TIM Kabel d.o.o., vlasnik i direktor<br><b>Denis Nemčević</b> , Spider grupa d.o.o., predsjednik Uprave<br><b>Ilija Tokić</b> , Tokić d.o.o., osnivač i predsjednik Nadzornog odbora<br><b>Đurđica Zagorec</b> , Biovitalis d.o.o., osnivačica<br><b>Mirela Alpeza</b> , CEPOR, direktorica |
| 11:00 – 11:30 | Domjenak   |  |

**Mjesto održavanja prezentacije *Business Transfer Barometra*:**  
**Hrvatska udruga poslodavaca, Radnička cesta 52/I, Zagreb**

*Sudjelovanje na prezentaciji se ne naplaćuje.*

**Prijave za sudjelovanje poslati do 11. prosinca 2015. na e-mail:**

[deterovic@cepor.hr](mailto:deterovic@cepor.hr)

*Više informacija: 01/2305-363; 098/98 15 173*

## O Business Transfer Barometar istraživanju...

**Business Transfer Barometar istraživanje proveo je:**

CEPOR – Centar za politiku razvoja malih i srednjih poduzeća i poduzetništva

**Partneri u provođenju istraživanja:**

Ministarstvo poduzetništva i obrta, Privredna banka Zagreb d.d., Hrvatska udruga poslodavaca i Deloitte d.o.o.

„Jedan od ključnih preduvjeta dugoročne održivosti malih i srednjih poduzeća je uspješan proces *business transfera* koji je najčešće povezan s odlaskom u mirovinu vlasnika poduzeća i povlačenjem iz upravljačke, a često i vlasničke uloge u poduzeću. Zbog velike stope neuspjeha u provođenju procesa *business transfera* u malim i srednjim poduzećima, Europska komisija u posljednjih 20 godina prati kvalitetu nacionalnih *business transfer* ekosistema u zemljama članicama te daje preporuke donositeljima politika na nacionalnoj razini za unapređenje sustava podrške.“

Problematika *business transfera* u Hrvatskoj u razdoblju koje dolazi bit će sve aktualnija. Ciljevi *Business Transfer Barometar* istraživanja u Hrvatskoj bili su utvrditi: broj poduzeća u Hrvatskoj koja, s obzirom na godine starosti većinskog vlasnika (55 i više godina starosti) i njihov stav prema *business transferu* predstavljaju rizičnu skupinu; način na koji planiraju provesti *business transfer*, te potrebu za podrškom u tom procesu. Istraživanje je provedeno na slučajnom uzorku od 200 većinskih vlasnika malih i srednjih poduzeća, starosti 55 i više godina, u prvoj polovici 2015. godine.

S obzirom na osviještenost o složenosti *business transfer* procesa identificirano je da više od 5.300 poduzeća u Hrvatskoj s oko 57.000 zaposlenih predstavljaju rizičnu skupinu čiji vlasnici potcjenjuju složenost i dugotrajnost *business transfer* procesa.“

**CEPOR – Centar za politiku razvoja  
malih i srednjih poduzeća i poduzetništva**  
**Mirela Alpeza**  
*Voditeljica istraživanja Business Transfer Barometar Hrvatska*



Centar za politiku razvoja malih  
i srednjih poduzeća i poduzetništva

„Ministarstvo poduzetništva i obrta svake godine raznim mjerama u okviru svojeg programa „Poduzetnički impuls“ potiče razvoj malog gospodarstva u Hrvatskoj. Na opstanak i razvoj malog gospodarstva u Hrvatskoj, u razdoblju koje slijedi, utjecat će i uspješnost provođenja složenog procesa prijenosa poslovanja. Potrebno je stoga unaprijediti sustav podrške malom gospodarstvu, koji uključuje široku lepezu dionika (institucije, banke, pružatelje savjetodavne podrške kao što su odvjetnici, računovođe, porezni savjetnici itd.). Ovo istraživanje i preporuke, koji su dio projekta koji je provodio CEPOR, a sufinanciralo ovo Ministarstvo, usmjereni su na rješavanje problema u procesu prijenosa poslovanja u Hrvatskoj.“

**Ministarstvo poduzetništva i obrta**



„Transfer poslovanja jedna je od najbitnijih tema u gospodarstvu Hrvatske. U isto vrijeme transfer poslovanja je tema o kojoj svi zajedno znamo premalo. Također, poduzetnici često prekasno i nedovoljno duboko promišljaju o jednom od najvažnijih koraka u razvoju poduzeća. S obzirom na kompleksnost problema, važno je podržavati i stvarati infrastrukturu za transfer poslovanja u kojem važne komponente čine porezni savjetnici, pravnici, konzultanti, porezna uprava, banke te sami poduzetnici.

Pred vama su rezultati istraživanja koje proveo CEPOR, a koje je podržala Privredna banka Zagreb d.d. s ciljem da ovoj temi pristupimo sustavno i argumentirano te pokrenemo promjene koje će rezultirati većim brojem uspješnih transfera poslovanja.“

**Privredna banka Zagreb d.d.**

**Zoran Kurelijić**

Izvršni direktor Sektora za marketing

Grupa poslova s malim i srednjim poduzećima



„Hrvatska udruga poslodavaca uključila se u projekt Business Transfer Barometar s namjerom da se javnost upozna s izazovima u poslovanju obiteljskih poduzeća. Započeti poslovanje nerijetko je rizičnije i skuplje nego preuzeti već etablimanu obiteljsku tvrtku. Sam postupak prijenosa poslovanja traje i po nekoliko godina, a izazove u tom procesu prepoznala je i EU. U Hrvatskoj je nužno osvijestiti potrebu za razvoj okruženja u kojem će se kreirati sustav mjera i aktivnosti za podršku malim i srednjim poduzetnicima u ovom složenom i zahtjevnom postupku. Iz tog razloga Hrvatska udruga poslodavaca podržava sve inicijative koje stvaraju pretpostavke za dugoročni razvoj i održivost poduzeća.“

**Hrvatska udruga poslodavaca**

**Davor Majetić**

Glavni direktor



„Business Transfer je kritična faza u životnom ciklusu poduzeća, u kojoj mnoga poduzeća nailaze na brojne izazove. Rezultati CEPOrovog Business Transfer Barometar istraživanja ukazuju na značajan broj vlasnika poduzeća u Hrvatskoj koji će se s pitanjem business transfera suočiti u skoroj budućnosti. Veće šanse za uspješan business transfer imaju poduzeća koja na vrijeme prepoznaju moguće probleme te u njihovom rješavanju konzultiraju stručnjake koji svojim znanjem i iskustvom mogu pomoći u što jednostavnijem i bržem savladavanju poteškoća. Deloitte se sa svojim timom domaćih i inozemnih stručnjaka stavlja na raspolaganje vlasnicima poduzeća u Hrvatskoj te želi biti partner i podrška u uspješnom savladavanju izazova business transfera.“

**Deloitte d.o.o.**

**Marina Tonžetić**

Partnerica

**Deloitte.**